



## Plano de Estudos

**Escola:** Escola de Ciências Sociais

**Grau:** Mestrado

**Curso:** Ciências da Educação - Administração, Regulação e Políticas Educativas (cód. 590)

### 1.º Ano - 1.º Semestre

Código	Nome	Área Científica	ECTS	Duração	Horas
PED11175	Metodologia de Investigação em Educação	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PED11890	Administração e Regulação Educativa	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PED11891	Análise e Planeamento Estratégico em Educação	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PED11892	Políticas Educativas, Territórios e Instituições	Ciências da Educação	6	Semestral	156

### Grupo de Optativas

Código	Nome	Área Científica	ECTS	Duração	Horas
PED11900	Liderança em Contextos Educativos	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PED11901	História da Administração e Gestão Escolar em Portugal	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PED11902	Formação e Contextos de Trabalho	Ciências da Educação	6	Semestral	156
GES10947	Empreendedorismo Social	Gestão	6	Semestral	156
GES10937	Gestão Ética e Responsabilidade Social das Organizações	Gestão	6	Semestral	156
PED11903	Avaliação das Organizações Educativas	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PSI11904	Processos de Tomada de Decisão	Psicologia	6	Semestral	156
PSI11905	Mudança e Desenvolvimento Organizacional	Psicologia	6	Semestral	156

### 1.º Ano - 2.º Semestre

Código	Nome	Área Científica	ECTS	Duração	Horas
PED11894	Conceção, Desenvolvimento e Avaliação de Projetos em Educação	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PED11893	Educação e Desenvolvimento	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PED11895	Mediação e Relações Interpessoais em Contextos Educativos	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PED11896	Métodos e Técnicas de Gestão Educacional	Ciências da Educação	6	Semestral	156



### 1.º Ano - 2.º Semestre

Código	Nome	Área Científica	ECTS	Duração	Horas
<b>Grupo de Optativas</b>					
Código	Nome	Área Científica	ECTS	Duração	Horas
PED11900	Liderança em Contextos Educativos	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PED11901	História da Administração e Gestão Escolar em Portugal	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PED11902	Formação e Contextos de Trabalho	Ciências da Educação	6	Semestral	156
GES10947	Empreendedorismo Social	Gestão	6	Semestral	156
GES10937	Gestão Ética e Responsabilidade Social das Organizações	Gestão	6	Semestral	156
PED11903	Avaliação das Organizações Educativas	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PSI11904	Processos de Tomada de Decisão	Psicologia	6	Semestral	156
PSI11905	Mudança e Desenvolvimento Organizacional	Psicologia	6	Semestral	156

### 2.º Ano - 3.º Semestre

Código	Nome	Área Científica	ECTS	Duração	Horas
PED11897	Tecnologias da Informação e Comunicação em Contextos Educativos	Ciências da Educação	6	Semestral	156
PED11898	Seminário de Acompanhamento e Apoio à Investigação I	Ciências da Educação	6	Semestral	156
Dissertação					

### 2.º Ano - 4.º Semestre

Código	Nome	Área Científica	ECTS	Duração	Horas
PED11899	Seminário de Acompanhamento e Apoio à Investigação II	Ciências da Educação	6	Semestral	156
Dissertação					

### Condições para obtenção do Grau:

Para aprovação na componente curricular deste mestrado é necessário a aprovação (através de avaliação ou creditação) das seguintes unidades curriculares: {\ }newline {\ }newline 1º Semestre:

{\ }newline - 4 UC Obrigatórias num total de 24 ECTS

{\ }newline - 1 UC Optativa num total de 6 ECTS do conjunto de optativas disponíveis no plano de estudos {\ }newline {\ }newline 2º Semestre:

{\ }newline -4 UC Obrigatórias num total de 24 ECTS

{\ }newline -1 UC Optativa num total de 6 ECTS do conjunto de optativas disponíveis no plano de estudos {\ }newline {\ }newline 3º Semestre

-2 UC Obrigatórias num total de 12 ECTS

4º Semestre

{\ }newline -1 UC Obrigatória de 6 ECTS {\ }newline {\ }newline Para obtenção do grau, é necessário também a aprovação em Dissertação ou Estágio, com o total de 42 ECTS, no 3.º e 4.º Semestre.

## Conteúdos Programáticos



[Voltar](#)

### **Metodologia de Investigação em Educação (PED11175)**

1. A investigação como dimensão essencial da profissionalidade
  - 1.1. Relação entre saber científico e prática profissional
  - 1.2. A investigação ao serviço da sustentação da ação educativa
2. Epistemologia e metodologia de investigação
  - 2.1. Construção do conhecimento científico
  - 2.2. Fundamentos do conhecimento científico
  - 2.3. Paradigmas de investigação: científico /positivista e naturalista /interpretativo
3. Etapas do processo de investigação
  - 3.1. Identificação do problema
  - 3.2. Revisão da literatura
  - 3.3. População e amostra
  - 3.4. Desenhos de investigação: experimental; estudo de caso; investigação-ação
  - 3.5. Construção de instrumentos de recolha de dados: observação, entrevistas, questionários
  - 3.6. Recolha de dados
  - 3.7. Análise de dados
4. A escrita de relatórios científicos.

[Voltar](#)

### **Administração e Regulação Educativa (PED11890)**

- 1-Campo de estudo da Administração e Regulação Educativa
- 2-Sistema educativo, organização e estruturas
  - Ideário constitucional e princípios orientadores
  - A Lei de Bases do Sistema Educativo como referencial estruturante e organizador do sistema de educação e ensino Finalidades da educação escolar e implicações organizacionais pedagógicas
- 3-Administração educativa e distribuição territorial de competências
  - Sistemas de Organização Administrativa
  - Territorialização e municipalização da educação
- 4-Políticas educativas, autonomia e desenvolvimento da escola
  - Organizações escolares, estruturas e configurações
  - Educação, fatores contextuais e equidade socioeducativa
- 5-Conhecimento e regulação escolar:a gestão da informação como recurso
  - O ranking e o benchmarking enquanto instrumentos de orientação e governação escolar
  - Configuração de sistemas de indicadores e de análise do desempenho escolar
  - Modelos para o cálculo do valor esperado e da eficácia escolar em contexto organizacional análogo

[Voltar](#)

### **Análise e Planeamento Estratégico em Educação (PED11891)**

1. Análise e diagnóstico de contextos educativos;
2. Conhecimento e intervenção no domínio de métodos e técnicas de planeamento estratégico em contextos educativos;
3. Refletividade e criatividade na prospeção de situações inovadoras na área da Administração e Gestão Educacional.



Voltar

### **Políticas Educativas, Territórios e Instituições (PED11892)**

- Os conceitos de política educativa/política de formação/política de qualificação
- As instituições internacionais com responsabilidades no desenho e promoção de políticas educativas (OCDE/UNESCO/Banco Mundial/Comissão Europeia/ONG's/...);
- As instituições nacionais com responsabilidades no desenho e promoção de políticas educativas (Ministério da Educação e Ciência/IEFP/ANQEP/ONG's/...);
- As instituições de âmbito local com responsabilidade no desenho e promoção de políticas educativas (autarquias locais/ONG's/...);
- Os instrumentos de gestão política presentes em cada território (programas escolares/programas de educação e formação de adultos/programas de formação profissional/cartas educativas/cartas sociais/Agendas XXI/...)
- O conceito de cidade educadora e o movimento respetivo, a nível nacional e internacional;
- Os contextos formais, não formais e informais de aprendizagem;
- As instituições escolares e as instituições não escolares com potencial educativo.

Voltar

### **Liderança em Contextos Educativos (PED11900)**

- 1 – Modelos e estilos de liderança
- 2 – A liderança e a criação de uma cultura institucional
- 3 – Os instrumentos de gestão ao serviço da liderança
- 4 – Motivação em contexto educativo, o papel do líder
- 5 – Liderança e gestão escolar
- 6 – Liderança transformacional e os desafios do líder
- 7 – O quadro normativo da gestão e da liderança nas escolas em Portugal
- 8 – Estabelecimento de parcerias e cooperação com a comunidade

Voltar

### **História da Administração e Gestão Escolar em Port... (PED11901)**

- 1- Evolução das ideias educativas em Portugal - o Triunfo da Escola Pública (séc. XVIII a XX)
- 2- O Movimento da Escola Nova e a afirmação da Escola Pública (séc. XIX e XX)
- 3- As Instituições educativas e a sua administração e gestão - Organização burocrática e a massificação da educação pública:
  - 3.1. Das Escolas de Primeiras Letras às Escolas Primárias (1760 a 1940)
  - 3.2. Liceus e Colégios (1836 a 1974)
  - 3.3. Universidades (séc. XIII à Reforma de Veiga Simão 1973)
- 4- Criação e desenvolvimento das tutelas administrativas (séc. XVIII a XX):
  - 4.1. O Ministério do Reino (1736)
  - 4.2. Ministério da Instrução Pública (1870 a 1933)
  - 4.3. Ministério da Educação (desde 1933)
- 5- Gestão documental: os Arquivos Educativos e a sua organização



[Voltar](#)

### **Formação e Contextos de Trabalho (PED11902)**

- Desafios educacionais no século XXI, mudança e aprendizagem ao longo da vida.
- Paradigmas e modelos de formação e desenvolvimento profissional.
- Experiências de vida, formação em contexto e percursos de autoconhecimento.
- Questões de profissionalidade e profissionalismo
- A profissionalização permanente e a mudança organizacional:
- Relações entre saber científico, construção de conhecimento e práticas profissionais;
- O papel dos sujeitos e dos contextos;
- A investigação, a reflexão e os contextos de trabalho como dimensões estruturantes da acção e do desenvolvimento profissional;
- O potencial educativo dos contextos formais e não formais.
- Comunidades de prática, comunidades profissionais de aprendizagem, colaboração e trabalho em equipa: teoria, conceitos e práticas.

[Voltar](#)

### **Empreendedorismo Social (GES10947)**

Módulo 1 - Aspectos gerais e o modelo de empreendedorismo social.

Módulo 2 - O processo de desenvolvimento de negócios não lucrativos.

Módulo 3 - Os estudos de viabilidade e o Plano de Negócios para NGO's.

Módulo 4 - O financiamento de ideias empreendedoras no âmbito de projectos sociais.

[Voltar](#)

### **Gestão Ética e Responsabilidade Social das Organiz... (GES10937)**

Módulo I: Desempenho Organizacional e Integração de Interesses

Introdução à problemática do desempenho organizacional

Desempenho Económico, Social e Ambiental

Identificação, selecção e diagnóstico dos stakeholders relevantes

Gestão estratégica das interdependências organizacionais

Módulo II: Ética Empresarial

Delimitação de conceitos-chave : Ética, Moral, Deontologia, Desenvolvimento Sustentável, Responsabilidade Social e Ética Empresarial

Apresentação de um conjunto de teorias éticas e de responsabilidade social das organizações

O papel dos códigos éticos e de conduta na criação de um modelo de gestão pela cultura ética

Modelos de decisão ética - Aplicação de uma framework de suporte à resolução de dilemas éticos



[Voltar](#)

### **Avaliação das Organizações Educativas (PED11903)**

Quadro teórico-conceptual da avaliação de escolas

Os pressupostos e o planeamento da avaliação

Do movimento das escolas eficazes ao movimento da melhoria eficaz das escolas

A Avaliação de Escolas em Portugal. Políticas educativas no âmbito da avaliação de escolas

Caracterização e operacionalização do modelo de Avaliação Externa de Escolas

O quadro de referência da Avaliação Externa de Escolas

Ciclo de melhoria

Planeamento e operacionalização da autoavaliação/avaliação interna

Ações de melhoria

Autoavaliação e avaliação externa das escolas: Sinergias, relações e consequências

A investigação em avaliação de escolas

[Voltar](#)

### **Processos de Tomada de Decisão (PSI11904)**

1. Julgamento: natureza e distorções

2. Modelos de tomada de decisão

3. Enviesamentos cognitivos

4. Tomada de decisão individual e em grupo

5. Tomada de decisão em contexto de risco e incerteza

6. Tomada de decisão ao nível organizacional

[Voltar](#)

### **Mudança e Desenvolvimento Organizacional (PSI11905)**

1- A organização como sistema.

2- Diferentes tipos de estrutura e eficácia organizacional.

3- Modelos teóricos de mudança organizacional.

4- O papel da mudança no aumento da eficácia organizacional.

5- Obstáculos à mudança organizacional.

6- Desenvolvimento organizacional de estruturas, estratégias e processos.

[Voltar](#)

### **Conceção, Desenvolvimento e Avaliação de Projetos ... (PED11894)**

1. O diagnóstico. A análise das circunstâncias/variáveis territoriais, demográficas, económicas, sociais e culturais que concorrem para o desenho, concretização e avaliação de projetos educacionais.

2. A planificação. O desenho dos projetos educacionais como resposta a expectativas e necessidades e como instrumento de identificação e promoção de potencialidades e especificidades. A concretização de projetos educacionais em articulação com a comunidade envolvente

3. A aplicação-execução. Os contextos formais, não-formais e informais de aprendizagem e a sua presença simultânea em projetos educacionais. A habilitação técnica necessária e a coesão a nível grupal

4. A avaliação. A avaliação dos projetos educacionais, como instrumento de desenvolvimento, regulação e reformulação dos projetos educacionais. Princípios, características e modelos de avaliação.



[Voltar](#)

### **Educação e Desenvolvimento (PED11893)**

1. Elucidação conceptual: Crescimento, Progresso e Desenvolvimento
2. Educação e Sociedade contemporânea
3. Educação, Capital humano e Capital social
4. Políticas educativas e Desenvolvimento
  - 4.1. Direitos e deveres do Estado em matéria de educação.
  - 4.2. Missão educativa do Estado.
  - 4.3. Os instrumentos de política educativa
5. Educação e estratégias para o desenvolvimento

[Voltar](#)

### **Mediação e Relações Interpessoais em Contextos Edu... (PED11895)**

1. Mediação- em teoria
  - 1.1. O conflito: elementos, estilos de abordagem e atitudes básicas para a sua resolução.
  - 1.2. Meios alternativos de resolução de conflitos.
  - 1.3. Comunicação/Negociação.
  - 1.4. A mediação: conceito e objetivos.
  - 1.5. O processo de mediação.
2. Mediação- em contexto
  - 2.1. Conhecer o contexto e o grupo.
  - 2.2. Do diagnóstico à conceção de projetos de mediação.
  - 2.3. Da implementação à Avaliação de projetos de mediação.
  - 2.4. A Mediação em contextos educativos.

[Voltar](#)

### **Métodos e Técnicas de Gestão Educacional (PED11896)**

- Organizações escolares e questões da equidade, eficiência e qualidade educativas. Conceções e áreas de intervenção.
- Produtividade em educação, orientação aos resultados e sistemas de indicadores.
- Exploração de métodos e técnicas de planeamento e gestão educativa.
- . Projeções demográfico-escolares e análise de fluxos escolares.
- . Cartogramas e retratos territoriais;
- . Ponderações sucessivas e monitorização de programas e projetos;
- . Análise SWOT; . Definição e contratualização de metas educativas com base em referentes de contexto análogo.
- . Análise de perfis de desempenho com base em fatores contextuais análogos.

[Voltar](#)

### **Tecnologias da Informação e Comunicação em Context... (PED11897)**

1. As TIC e a Educação no Século XXI: perspectivas actuais e tecnologias emergentes.
2. Uma sociedade em rede: as redes sociais e as novas sociabilidades.
3. Ambientes e plataformas digitais em contextos educativos formais e não formais.
4. Programas educativos e gestão de projectos com recurso às TIC.
5. Questões de segurança, proteção e ética no uso das TIC em contextos educativos.

[Voltar](#)

### **Seminário de Acompanhamento e Apoio à Investigação... (PED11898)**

1. Planificação do processo de investigação científica
2. Gestão dos recursos e do tempo no processo de investigação científica
3. Apresentação de relatórios de progresso de processos de investigação científica



[Voltar](#)

**Seminário de Acompanhamento e Apoio à Investigação... (PED11899)**

1. Planificação do processo de investigação científica
2. Gestão dos recursos e do tempo no processo de investigação científica
3. Apresentação de relatórios de progresso de processos de investigação científica